

Ulrich Hornstein

Wilchenreuth 40 · 92637 Theisseeil · +49 151 6440 3866 · ulrich.hornstein@t-online.de

Executive Summary

Erfahrener Geschäftsführer und CFO mit über 20 Jahren Führungserfahrung im deutschen Gesundheitswesen. Langjährige Verantwortung in der strategischen und operativen Leitung von Kliniken der Maximal- und Schwerpunktversorgung. Spezialisiert auf Restrukturierung, Integrationsmanagement und Digitalisierung. Nachweisbare Erfolge in der finanziellen Stabilisierung, Einführung effizienter Steuerungsinstrumente und Umsetzung von Digital-Health-Projekten. Führungspersönlichkeit mit klarer Ergebnisorientierung, Umsetzungsstärke und einem kooperativen, wertebasierten Führungsstil.

Kernkompetenzen

- Strategisches Klinikmanagement & Restrukturierung
- Finanz- & Prozessoptimierung
- Integrationsmanagement & Fusionen
- Digitalisierung & Einführung ePA
- Personal- & Change-Management
- Controlling & KPI-Steuerung
- Kommunikation mit Trägern und Aufsichtsräten
- Projektmanagement & Bauvorhaben im Gesundheitswesen

Beruflicher Werdegang

- Klinikgeschäftsführer / CFO / CRO (Interimsmandate) · HC & S AG – Interimsmanagement und Beratungsprojekte, bundesweit (**11/2022 – heute**)
 - CFO und Integrationsmanager, Universitätsklinikum Essen (8.500 Mitarbeitende, 1.200 Mio€ Umsatz)
 - CRO, Erzgebirgsklinikum gGmbH (2.500 Mitarbeitende, 200 Mio € Umsatz)
 - CFO, Oberschwabenklinik gGmbH (3.000 Mitarbeitende, 250 Mio € Umsatz)
 - Schwerpunkte: Restrukturierung von Finanz- und Einkaufsbereichen, Implementierung von Monatsabschlüssen, Verweildauersteuerung, Digitalisierung (ePA), Aufbau nachhaltiger Strukturen im Finanz- und Personalbereich.

- Klinikgeschäftsführer · HMG GmbH – Interimsmanagement und Beratungsprojekte **(07/2020 – 10/2022)**
 - Geschäftsführung u. a. St. Georg-Klinik Bad Aibling, Sternbachklinik Schleiz, CFO REGIONMED-Kliniken
 - Beratungsmandate: Katholische Hospitalvereinigung Weser-Egge, Kreisklinik Korbach, St. Josef Krankenhaus Moers
 - Fokus: Sanierung, Wirtschaftlichkeitssteigerung, Einführung digitaler Prozesse und Modernisierung von Klinikstrukturen.
- Geschäftsführer · Kreiskliniken Mühldorf am Inn GmbH **(10/2017 – 06/2020)**
 - Zwei Standorte, 1.000 Mitarbeitende, 120 Mio € Umsatz
 - Fusion der Kliniken Mühldorf und Altötting (kommunale Trägerschaft)
 - Leitung Neubau/Sanierung Bettenhaus (40 Mio €), Einführung ePA, Aufbau Weaning-Zentrum und Schmerztherapie.
- Geschäftsführer · Kreiskrankenhaus Rotenburg/Fulda gGmbH **(05/2016 – 09/2017)**
 - 600 Mitarbeitende, 50 Mio € Umsatz
 - Restrukturierung, Einführung Belegungsmanagement, Sanierung Bettenhaus (15 Mio €).
- Geschäftsführer · Herz- und Kreislaufzentrum Rotenburg/Fulda GmbH **(10/2012 – 04/2016)**
 - 900 Mitarbeitende, 100 Mio € Umsatz
 - Fusion mit Klinikum Bad Hersfeld, Restrukturierung IT und Pflegeorganisation.

Ausbildung

Diplom-Kaufmann (univ.) · Universität der Bundeswehr München, 1998

Fachbereich: Wirtschafts- und Organisationswissenschaften

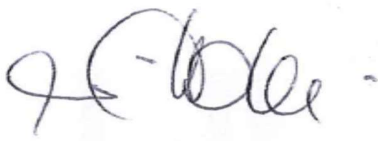
Zusatzqualifikationen

- Akkreditierter DIN ISO Auditor (Gesundheitswesen)
- Akkreditierter KTQ-Visitor (Krankenhaus)
- Certified Healthcare CIO (CHiME)

Engagement & Lehre

- Vice President HR, VuiG – Association of Health Information Management Executives
- Dozent an der IUBH Campus Erfurt (Konzernabschluss) und an der H² Hochschule Halle-Magdeburg (Allgemeine BWL, Projektmanagement, Management).

Wilchenreuth, 25. Februar 2026

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'U. Hornstein', with a stylized flourish at the end.

Ulrich Hornstein